

**Herausgeber**

Michèle Morner

Ulf Papenfuß

## **6. Speyerer Tagung zu Public Corporate Governance**

16. bis 17. April 2018

Aktuelle Herausforderungen für das Beteiligungsmanagement von Kommunen, Ländern und Bund

### **Wissenschaftliche Leitung**

Prof. Dr. Michèle Morner

Prof. Dr. Ulf Papenfuß

Wir danken unseren Sponsoren und Medienpartnern:



**VON FÜRSTENBERG  
BOARD SERVICES**

AUSBILDUNG & VERMITTLUNG VON AUFSICHTER:IN:EN

**Directors Ac@demY**

DAS ONLINE-UPGRADE FÜR AUFSICHTSRÄTE.

**PUBLICUS®**

**der  
gemeinde  
haushalt**

Fachzeitschrift  
für den kommunalen Haushalts- und Finanzbereich, die Landes- und Regionalpolitik sowie die gesamte kommunale Verwaltung

**Behörden Spiegel**

## Inhaltsverzeichnis

Grußwort .....	8
Governance Light – immer noch ein Modell für öffentliche Unternehmen? <i>Prof. Christian Strenger</i> .....	16
Aufsichtsrats- und Geschäftsführerpanel zu Public Corporate Governance <i>Prof. Dr. Klaus-Michael Ahrend</i> .....	20
<i>Dr. Tobias Bringmann</i> .....	26
<i>Prof. Christian Strenger</i> .....	33
Good Governance als Faktor für Investition und Förderung <i>Dr. Jürgen Allerkamp</i> .....	35
Chancen eines vertikalen Vergütungsvergleichs mit Manager-to-Worker Pay Ratios sowie Evaluation von Public Corporate Governance Regelungen <i>Prof. Dr. Ulf Papenfuß</i> .....	40
Stadt-Staat-Strategie - Beteiligungsmanagement und Haushaltssteuerung im Konzern <i>Arne Schneider</i> .....	54
Kommunale Aufsichtsräte im Rahmen der Public Corporate Governance – besser als ihr Ruf <i>Harald Riedel</i> .....	62
Aufsichtsräte im Rahmen der Public Corporate Governance – Erfahrungen des Bundes <i>Dr. Susann Schumann</i> .....	68
Effizienzprüfungen von Aufsichtsräten und Evaluation des Public Corporate Governance Kodex: Frankfurter Durchführungserfahrungen und Perspektiven <i>Lars Scheider</i> .....	79
Erfolgskontrolle durch die Beteiligungsverwaltung: Perspektiven aus der Rechnungshofpraxis <i>Kay Scheller</i> .....	95
Berater-Panel <i>Edmund Mastiaux</i> .....	104
<i>Dr. Sven-Joachim Otto</i> .....	107
<i>Barbara Sak</i> .....	109
<i>Dr. Ferdinand Schuster</i> .....	111
<i>Dr. Martin von Hören</i> .....	113
PCG-(Zukunfts-)Slam mit Impulsvorschlägen: Was bringt die Public Corporate Governance im nächsten Jahr wirklich weiter? .....	116
<i>Dr. Viktoria Kickinger</i> .....	117

<i>Dr. Martin von Hören</i> .....	118
<i>Arne Schneider</i> .....	119
<i>Edmund Mastiaux</i> .....	120
<i>Dr. Sven-Joachim Otto</i> .....	122
<i>Harald Riedel</i> .....	123
<i>Barbara Sak</i> .....	124
<i>Dr. Ferdinand Schuster</i> .....	125
<i>Dr. Susann Schumann</i> .....	126
<i>Dr. Alexander Juschus</i> .....	127
Schlusswort	
<i>Prof. Dr. Ulf Papenfuß</i> .....	128
<i>Prof. Dr. Michèle Morner</i> .....	129
Autorenverzeichnis.....	131